



## **Игорь Николаевич Орлов**

(1930—1997)

Доктор технических наук, профессор,  
заслуженный деятель науки и техники РСФСР

Ректор МЭИ с 1985 по 1990 г.

Заведующий кафедрой энергоснабжения  
и электрооборудования летательных аппаратов  
с 1979 по 1995 г.

С.А. Грузков,  
С.И. Маслов

## Игорь Николаевич Орлов

Игорь Николаевич Орлов — создатель нового научного направления по системному анализу и проектированию электромеханических устройств гироскопов, заведующий кафедрой ЭСА—ЭЭЛА (1979—1995 гг.) родился 20 марта 1930 г. в городе Родники Ивановской области в семье врача. После окончания в 1947 г. местной школы-десятилетки И.Н. Орлов становится студентом электромеханического факультета МЭИ, успешно выдержав вступительные испытания и поступив на обучение по специальности «Электрические машины и аппараты». За время учебы в МЭИ Игорь Орлов

Студент И. Орлов  
(1948 г.)

показал себя отлично успевающим студентом и инициативным общественником, являясь членом курсового и факультетского комсомольского бюро, членом комитета ВЛКСМ МЭИ. За отличную учебу и большую общественную работу он был удостоен Шенферовской стипендии.

В 1953 г. И.Н. Орлов окончил институт, получив квалификацию инженера-электромеханика и диплом с отличием. В том же году в мае был зачислен на должность лаборанта кафедры авиационного и автотракторного электрооборудования ААТЭ, а потом — младшего научного сотрудника. С ноября 1955 г. И.Н. Орлов — аспирант кафедры ААТЭ. В этот период времени он работал начальником курсов деканата ЭМФ, привлекался кафедрой к проведению лабораторных работ по курсам «Аппараты зажигания», «Дистанционные передачи и следящие системы», «Основы ЭСА», консультированию курсовых и дипломных



проектов, руководству УНИР. После окончания аспирантуры в 1958 г. И.Н. Орлов был восстановлен в должности младшего научного сотрудника, а год спустя переведен в профессорско-преподавательский штат на должность ассистента. В служебной записке на имя заместителя директора МЭИ профессора П.А. Ионкина заведующий кафедрой ЭСА профессор А.Н. Ларионов отмечал, что «инженер ОНИРа Орлов И.Н. является растущим, глубоко эрудированным научным работником и способным преподавателем».

В 1960 г. Игорь Николаевич защитил кандидатскую диссертацию и в 1962 г. был переведен на должность доцента (соответствующее ученое звание ему было присвоено решением ВАК СССР в 1963 г.). В это время Игорь Николаевич выполнял все виды учебной нагрузки и вел большую общественную работу, являясь парторгом кафедры (в члены КПСС он вступил в 1954 г.), членом и секретарем партбюро ЭМФ, членом и заместителем секретаря партбюро МЭИ, заместителем председателя приемной комиссии МЭИ. На профессорскую должность по кафедре ЭСА И.Н. Орлов был избран в

Заседание факультетского бюро  
ВЛКСМ: Игорь Орлов — секретарь  
факультетского бюро. 50-е годы



1976 г. после защиты докторской диссертации, а спустя два года ВАК СССР присвоил ему ученое звание профессора. В 1979 г. И.Н. Орлов был назначен заведующим кафедрой ЭСА (с 1968 по 1974 г. он выполнял обязанности заместителя заведующего), на должности которого он проработал до мая 1995 г. За это время была значительно обновлена направленность подготовки специалистов по электрооборудованию ЛА с усилением акцента на системность подхода к исследованию и разработке объектов ЭЛА, пересмотрены и существенно изменены содержание и место в учебном процессе лабораторного практикума и курсового проектирования, на качественно новой методической основе и элементной базе завершена модернизация всех учебных лабораторий кафедры (например, лаборатория по системам электроснабжения ЛА и сегодня является одной из лучших в МЭИ), создано учебно-методическое обеспечение новых учебных дисциплин «Электромеханические системы», «Инженерное проектирование и САПР», «Математическое моделирование ЭЛА», «Методы преобразования энергии», «Электрооборудование ЛА», кафедра была оснащена вычислительной техникой, с помощью которой были развиты работы по автоматизации проектирования и научных исследова-

После окончания института молодой лейтенант Орлов призван на военные сборы



дований. Под руководством И.Н. Орлова и его непосредственном участии на кафедре был проведен большой объем работ по разработке новых учебных планов и программ подготовки бакалавров и магистров по направлению «Электротехника, электромеханика и электротехнологии» и специальности «Электрооборудование летательных аппаратов».

Основное направление научных исследований и практических разработок И.Н. Орлова — прецизионная электромеханика как специального, так и общего назначения и широкое применение вычислительной техники для моделирования, научных исследований и проектирования в этой области. За годы руководства кафедрой возглавляемая им научно-исследовательская лаборатория «Прецизионные электромеханические системы» успешно выполнила три комплекса работ: по САПР и АСНИ приборных электромеханических систем, гироскопическому гистерезисному электроприводу и многодвигательному электроприводу технологических линий (последняя была включена в план важнейших НИР отрасли).

Научная деятельность Игоря Николаевича неоднократно отмечалась премиями на конкурсах НИР, выполненных в вузах страны, и медалями ВДНХ. Список научных работ И.Н. Орлова включает более 275 наименований, в том числе 180 печатных работ, из них 18 книг и учебных пособий, 13 авторских свидетельств на изобретения. Игорь Николаевич был главным редактором фундаментального четырехтомного «Электротехнического справочника», под его научным руководством 15 человек защитили кандидатские, а трое из них впоследствии — докторские диссертации.

Большой научно-педагогический и организаторский потенциал Игоря Николаевича в полном объеме был востребован в годы его работы в МЭИ: в 1974 г. он был назначен научным руководителем НИЧ МЭИ, а в 1982 г. — проректором по научной работе. На этом посту И.Н. Орлов внес большой вклад в совершенствование организации научно-исследовательских работ в МЭИ, под его руководством и при непосредственном его участии кафедрами, отраслевыми и проблемными лабораториями института проведена значительная работа по расширению комплексных фундаментальных исследований и внедрению результатов научных исследований в народное хозяйство страны.



И.Н. Орлов среди друзей  
по общежитию ЭМФ.  
Спустя годы...

С 1985 г. в жизни Игоря Николаевича начался новый ответственный и почетный период — он стал ректором МЭИ. Свою деятельность на новом посту И.Н. Орлов начал с проблем совершенствования подготовки специалистов в высшей школе. В ноябре 1985 г. под его руководством была проведена научно-методическая конференция МЭИ, посвященная оптимизации учебного процесса. О важности этого мероприятия говорит присутствие на конференции и активное участие в ее работе министра высшего и среднего специального образования СССР Г.А. Ягодина.

За пять последующих лет напряженной деятельности на посту ректора И.Н. Орлов провел огромную работу по повышению эффективности научно-исследовательской и педагогической деятельности коллектива института, возглавлял в институте работу по развитию средств вычислительной техники и внедрению ее в учебный процесс и научные исследования. Особое внимание он уделял улучшению отбора абитуриентов на основе создания единых обучающих структур школа—вуз, техникум—вуз, лицей—вуз. По его инициативе и при непосредственном его участии в МЭИ сформированы и реализованы комплексные программы по договорам института с рядом отраслевых министерств, в том числе с Минэнерго, Мин-

электротехпромом, Минобщемашем, Минприбором. Он являлся руководителем координационного совета МЭИ по научно-технической программе «Повышение экономичности и надежности энергетического хозяйства г. Москвы», уделял большое внимание углублению исследований, направленных на экономию энергоресурсов и защиту окружающей среды. Много сил и энергии отдал Игорь Николаевич совершенствованию организаторской и хозяйственной деятельности, улучшению условий труда, быта и отдыха студентов и сотрудников МЭИ.

Годы, в течение которых Игорь Николаевич руководил институтом, были одними из самых драматичных в истории страны. Перестройка ознаменовала собой последний этап в истории СССР. С ее началом изменения коснулись многих сторон жизни общества, в том числе и высшего образования. Кардинально менялись учебные планы подготовки специалистов, функции партийных и общественных организаций, другие сферы деятельности в МЭИ. К этому времени относится формирование в институте временных творческих коллективов, которые стали работать над проблемами, имеющими важное государственное значение. В эти годы существенному пере-

И.Н. Орлов —  
ректор МЭИ



смотрю подверглась организация научной работы института. На кафедрах МЭИ были созданы научно-исследовательские лаборатории, а сами кафедры в организационно-научном плане стали представлять собой научно-исследовательские отделы, которые возглавлялись заместителями заведующих кафедрами по научной работе. Все эти процессы требовали координации со стороны руководства института.

Занимаясь своей профессиональной деятельностью, возглавляя ведущий энергетический вуз страны, И.Н. Орлов уделял много внимания общественной деятельности, являясь членом Калининского РК КПСС г. Москвы и парткома МЭИ, депутатом Моссовета, заместителем председателя совета ректоров вузов г. Москвы, членом экспертного совета ВАК СССР, председателем научно-методического совета Минвуза СССР, членом трех специализированных советов, Членом Правления Совета Союза Научных и инженерных обществ СССР, членом Московского международного энергетического клуба, членом редколлегии ряда журналов и издательств.

Во многом благодаря высоким организаторским и профессиональным качествам И.Н. Орлова в 90-е годы МЭИ вступил как один из крупнейших и ведущих технических вузов страны, в котором подготовку инженеров по дневной и вечерней формам обучения в Москве вели 17 факультетов, в смоленском филиале — 4, в Казанском — 2 факультета.

В начале 1990 г. состоялась первая в истории МЭИ конференция трудового коллектива, на которой был принят новый устав института, правила внутреннего распорядка, положение об Ученом совете, Ректорате и совете деканов МЭИ. На этой конференции по настоянию И.Н. Орлова впервые на альтернативной основе избирался ректор института. Им стал профессор Е.В. Аметистов.

Вернувшись в 1990 г. на кафедру, Игорь Николаевич сразу же включается в учебный процесс в качестве лектора обновленного лекционного курса по электрооборудованию ЛА, в составе авторских коллективов пишет учебное пособие «Нагрев и охлаждение электрооборудования ЛА», научно-популярную книгу «От знаний к творчеству (обучение в техническом вузе)». С 1993 г. И.Н. Орлов — действительный член Академии электротехнических



наук, член Президиума и Экспертного совета, академик-секретарь отделения Академии электротехнических наук, научный руководитель направления «Топливо-энергетический комплекс» межвузовской научно-технической программы «Конверсия и высокие технологии 1994—1996 гг.».

За свою многогранную научно-педагогическую, организационную и общественную деятельность И.Н. Орлов был награжден орденом Трудового Красного Знамени и медалями «За трудовую доблесть», «За трудовое отличие» и «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина», отмечен целым рядом почетных знаков, грамот и благодарностей Минвуза СССР и отраслевых министерств.

...Это был последний ректор ведущего энергетического вуза страны, которая тогда еще называлась Советским Союзом. Позже в память о нем в МЭИ утвердят именную стипендию, которую будут присуждать студентам за выдающиеся успехи в учебе и общественной деятельности. Многим Игорь Николаевич Орлов запомнился как

И.Н. Орлов на открытии выставки «День МЭИ» на ВДНХ. Ленточку перерезает космонавт А.С. Елисеев





И.Н. Орлов с выпускниками МЭИ на Первомайской демонстрации (1954 г.)



День знаний в МЭИ (1985 г.). Справа от И.Н. Орлова — министр высшего и среднего специального образования СССР Г.А. Ягодин

человек исключительной порядочности, большой культуры и скромности, руководителем, способным организовывать работу коллектива, четко определяя характерные качества исполнителей и в соответствии с этим поручая им ту или иную работу. Коллеги по работе отмечали его инициативность, большую работоспособность, демократичность, организованность, принципиальность в решении основных вопросов, высокую требовательность к подчиненным, сочетающуюся с внимательностью к их проблемам. Все, кому приходилось работать или отдыхать вместе с Игорем Николаевичем, всегда ценили его исключительную коммуникабельность и умение объединять вокруг себя людей. Где бы он ни был — в туристических походах, на рыбалке или в лесу, на субботниках или в командировках, он всегда оставался душой компании.

Игорь Николаевич прожил очень яркую и насыщенную жизнь. Он достойно продолжил дело своих предшественников, и его имя навечно останется в истории МЭИ,

Игорь Николаевич Орлов. Каким я его узнал, как продолжались наши контакты? Знакомство произошло в Приемной комиссии института, видимо, в 1967 г. Он был заместителем председателя (председатель — ректор М.Г. Чиликин), а я представителем парткома в комиссии. Свои должностные обязанности он блестяще исполнял (принципиально, вежливо, строго в соответствии с правилами приема), как и другие, с кем мне пришлось работать в Приемной комиссии (доценты кафедры ПГТ Н.А. Чернышов, Ф.В. Казинцев, доцент кафедры РТС Ю.П. Борисов, доцент кафедры ЭТ В.В. Шевченко и многие другие). Но вот одно существенное отличие в работе Приемной комиссии (ПК) было введено Игорем Николаевичем — достаточно регулярные выезды ее членов на отдых. Практически каждую субботу в период работы ПК (с 20 июня по 25 августа) в 8.00 автобус отправлялся в одно из рыбных или грибных мест, которые знал Игорь Николаевич. Несколько раз мы выезжали на Рузское водохранилище, в Рязанскую область на р. Скнижка, на какое-то очень рыбное озеро и т.д. К поездке на «рыбное» озеро (туда нас вез председатель экзаменационной комиссии А.М. Князев) готовились очень основательно: чинили снасти, закупили сметаны, взяли несколько противней. Кончилось это тем, как всегда, что клева не было абсолютно и выручили «скептики», которые на всякий случай купили перед поездкой 17 кг баранины на 18 человек, чем и спасли делегацию от голодной смерти. Выезды осуществлялись в любую погоду. Так, отъезд на р. Скнижка происходил под проливным дождем, продолжалась поездка выталкиванием автобуса из грязи (см. фото), кашу варили, укрыв костер зонтами, а пищу принимали в самом сухом месте — автобусе. Тем не менее в следующую субботу команда в полном составе отправилась в поездку снова.

Однажды слегка заблудились, приехали к дому-музею Поленова, осмотрели усадьбу и поехали на очередное грибное место. А какой Игорь Николаевич был грибник! Ходим по одному месту недалеко друг от друга, а в итоге у него несколько десятков приличных грибов, а у меня пять сыроежек. Эти поездки сплотили коллектив Приемной комиссии (т.н. Центральной) в единую команду и в работе, и в жизни [это В.И. Андерс (ЭАПТФ), Костя Александ-

ров, Виталий Соколов (ЭнМФ), В.П. Жуков (РТФ), Д.В. Соломахин (ЭМФ), В.П. Кобелев (ТЭФ) и многие другие].

Была у меня поездка в Хакасию в наши строительные отряды в команде под руководством Игоря Николаевича (в это время он был научным руководителем ОНИРа). Во встречах с руководителями строительных организаций Игорь Николаевич отстаивал интересы наших отрядов, обсуждая перспективы дальнейшей работы. В отрядах его в первую очередь интересовали бытовые условия бойцов, организация досуга и отдыха.

Ректором МЭИ Игорь Николаевич был в 1985—1990 гг. Эти годы сложно отнести к благополучным годам для высшей школы. Начиналось разрушение системы высшего образования. Я думаю, что эти годы памятли многим, и не буду описывать трудности в работе ректора. Тем не менее в этих сложных условиях усилиями Игоря Николаевича была подготовлена обширная программа сотрудничества с техническими университетами Праги и Братиславы (точные названия этих вузов забыл). В этих вузах экспонировалась очень представительная выставка достижений МЭИ, а затем туда приехала делегация МЭИ во главе с Игорем Николаевичем. Были подписаны соглашения о взаимном

Любимый вид отдыха И.Н. Орлова — поход на байдарках и рыбалка





На традиционном Ленинском субботнике

сотрудничестве, которые имели большое значение для развития контактов с вузами-партнерами. Но буквально через считанные недели после этого рухнула Берлинская стена и страны-партнеры переметнулись на Запад. Эта поездка представлена одой доцента Вадима Орлова об этом событии:

*Партнерству нашему во славу,  
Как повелось с давних пор,  
МЭИ явился в Братиславу,  
Чтоб подписать здесь договор.*

\* \* \*

*Над выставкой трудился рьяно  
Любимый всеми Шакирзянов  
И уж наверное не вдруг  
Прибыл сюда профессор Круг!  
Во всеоружии талантов  
Хритинин, Булкин, Комендантов  
И Дорохов в кипеньи дел  
Способный заменить отдел!*

*Здесь вклад свой вносят неустанно  
И Ильяшенко, и Романов.*

*Косогов тут на радость всем  
Представил ВЛКСМ.*

*И, как всегда, МЭИ на благо  
Все силы приложить готов,  
Ведет нас к цели твердым шагом  
Наш ректор (как и я) ОРЛОВ!*

Мои воспоминания о Игоре Николаевиче самые восторженные. Это был очень душевный, искренний, скромный человек. На мой взгляд, очень верную характеристику Игорю Николаевичу дал профессор кафедры ИТФ Леонид Григорьевич Генин, который назвал его ректором с «человеческим лицом». Его слова: «Ректор идет навстречу и улыбается».

И.Н. Орлов был из плеяды людей, организовывавших деятельность МЭИ в 70—80-х годах теперь уже прошлого века. В 1974 г. он был назначен руководителем ОНИРа МЭИ (нынешняя НИЧ) и хотя казалось, что по своему положению он далек от учебных и общественных дел, тем не менее, очень хорошо разбирался в них. Его мнение как члена ректората тех лет было одним из самых весомых при принятии различных «управленческих» решений, в том числе в сферах, отличных от науки.

Со скрупулезностью руководителя или представителя штаба ССО (студенческих строительных отрядов) он вникал, будучи в командировках от ректората в студенческих отрядах — строительных или сельскохозяйственных, — во все производственные и

На строительстве Саяно-Шушенской ГЭС (1981 г.). Слева направо: командир ССО МЭИ А.Т. Комов, секретарь комитета комсомола МЭИ С.В. Серебрянников, научный руководитель НИЧ И.Н. Орлов, председатель профкома МЭИ А.С. Комендантов



бытовые проблемы работавших студентов. При этом бывал достаточно жёсток в суждениях и решениях, оставаясь в то же время доброжелательным и мягким в отношениях. Даже с теми, кого заслуженно критиковал, а иногда и наказывал.

Очень любил собирать грибы. Если выдавалась такая возможность, то обязательно ею пользовался. Как например, в Хакассии на одном из глухих озерах. Пока его коллеги и сопровождающие коротали время у разведенного костра, Игорь Николаевич проделал, наверное, полутора часовую «экскурсию» по близлежащей тайге. Правда, ничего не нашел. Но не сильно расстроился, так как был рад побыть наедине с сибирской природой.

Все знали, что Игорь Николаевич был заядлым курильщиком. С тех пор, как в МЭИ был издан приказ о запрете курения в помещениях вуза, многие старались тем или иным способом тайком его нарушить. Но в то же время, думаю, помнят, как И.Н. Орлов, являясь уже и ректором МЭИ, сам выходил на улицу и прогуливался вдоль нашего корпуса «К» и даже дальше в сторону шоссе Энтузиастов и находил место, где можно было, не привлекая внимания, покурить. Наверное, на его месте другой ректор нашел бы возможность «слегка нарушать» приказ. Но и в этом вопросе Игорь Николаевич был строг и принципиален, в том числе и по отношению к себе.